



NACHFOLGE-REGELUNG IN FAMILIEN-UNTERNEHMEN

Ihre Ausgangslage:

Die Unternehmensnachfolge stellt für jede/n Unternehmer:in eine der grössten Herausforderungen dar. Die Verknüpfung von Familie und Unternehmen in vielen inhabergeführten KMUs stellt die/den Unternehmer:in bei der Nachfolgeplanung vor besondere Herausforderungen, wie das folgende fiktive Beispiel zeigt:

Der Sohn, der als Abteilungsleiter im Familienunternehmen arbeitet, kann die erwartete Leistung nicht erbringen. Der Unternehmer drückt als Vater beide Augen zu und hat ihn trotzdem als seinen Nachfolger vorgesehen. Die mit dem Sohn gleichgestellten Kadermitglieder sind nicht bereit, den Sohn als Firmenchef zu akzeptieren.

Diese und ähnliche Situationen lassen sich typischerweise nicht nur durch juristische, steuerliche und ökonomische Massnahmen klären, sondern erfordern darüber hinaus oftmals den Einbezug einer externen Fachperson aus den Bereichen Prozessberatung, Coaching, Moderation oder gegebenenfalls Mediation. Hier kommen wir ins Spiel.

Unsere Unterstützung:

Wir unterstützen Sie kompetent und zielorientiert bei der Klärung folgender Themen:

- Gemeinsame Entwicklung einer Vision für die Nachfolge: Ziele definieren und Vorgehensplan erstellen.
- Optionen prüfen und bewerten. Beurteilung (Assessment) der Eignung von familieninternen und externen Nachfolger:innen.
- Mediation im Konfliktfall.
- Festlegen einer Kommunikations-Strategie für die Nachfolge (z.B. «transparente und proaktive Kommunikation»).
- Unterstützung und Coaching des Nachfolgers oder der Nachfolgerin sowie des Unternehmers / der Unternehmerin nach der Übergabe (präzise Rollenverteilung).

Ergebnis:

- Der Nachfolgeprozess ist so aufgegleist, dass das Unternehmen fortbesteht.
- Sowohl die Arbeitsplätze, als auch das Vertrauen der Kund:innen und Lieferant:innen bleiben erhalten.
- Das soziale Gefüge zwischen Unternehmer:in, Nachfolger:in und deren Familien sowie den Mitarbeitenden bleibt intakt.

Mögliche Settings:

- Einzel-Coachings und Beratung
- Leadership & Management Audit
- GL-Workshop / Klausuren